



Angstfreie Manager und Verwaltungsräte?

Was passiert?

“Angst ist ein wichtiger Freund des Menschen”.* Sie gibt uns Hinweise, dass wir uns veranrannt haben und langsam die Orientierung verlieren. Aber wie gehen moderne Verantwortungsträger oft mit der Angst um? Klar, ungute Gefühle und Ungewissheit gehören zur Tagesordnung, ja zum Job; immerhin wird man auch dafür bezahlt. Es ist daher nachvollziehbar, dass der Entscheider intuitiv nach Angstbewältigungsstrategien sucht. Die finden sich an jeder Ecke in Form von Tools, Expertenmeinungen und guten Tipps. Beliebt sind der Auf- und Ausbau des Risikomanagements, der Compliance, des Qualitätsmanagements, oder ganz aktuell im Trend: Whistleblowing-Konzepte. Und siehe da: “das Angstgefühl verschwindet”.* Aber der eigentliche Auslöser der Angst und des Misstrauens schwelt unbemerkt und verdeckt durch die Bewältigungsstrategie weiter.

* Zitate Prof. Dr. Gerold Hüther

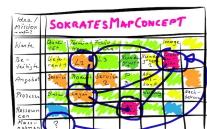
Warum ist es wichtig?

Nicht selten sind Bewältigungsstrategien in Wirklichkeit Verdrängungsstrategien. Gesetzeskonformität heisst noch lange nicht, dass das Handeln ethisch moralisch für gut befunden wird. Früher oder später fällt einem das Verdrängte schmerzhaft auf die Füsse. Verdrängungsstrategien bremsen Organisationen und machen sie zusätzlich verletzbar. Beispiele: Qualitätssysteme, Risikomanagement, Controlling und Digitalisierungen wenden sich nicht selten gegen die Organisation, nicht nur wegen der Kosten, sondern sie binden Kräfte die dort fehlen, wo die eigentliche Wertschöpfung stattfindet. Die unbehandelte Ursache der Angst tritt quasi mit unerwarteter Wucht durch die Hintertüre wieder in die Organisation ein.

Was ist zu tun?

Die Natur hat uns die Angst als Überlebenswerkzeug gegeben. Sie macht uns in Gefahrensituationen rechtzeitig aufmerksam, hilft in Richtung der Ursache zu schauen und macht kreativ. Dieser Blick in Richtung Angstquellen ist zwar fast immer unangenehm. Der prüfende Blick ist aber die Pflicht von Verantwortungsträgern. Gerade in Anbetracht des neuen Aktienrechts, welches voraussichtlich 2021 in Kraft treten wird, müssen sich Entscheidungsträger eingehender mit dieser Thematik und den möglichen Lösungen sowie den Konsequenzen auseinandersetzen. Der Gesetzgeber verlangt ständiges und proaktives Hinschauen sowie Übersicht und tiefe Einsichten ins Detail - gleichzeitig. In unsicheren und komplexen Zeiten ist das enorm schwierig und erfordert Aufrichtigkeit und Mut.

SokratesMaps sind ein effizientes Werkzeug, die Ressource “Angst” auf Management- und Aufsichtsebene zu nutzen und damit nachhaltige Wertschöpfung zu kreieren. Wir zeigen Ihnen gerne, wie das geht und begleiten Sie diskret.



Die SokratesGroup wünscht Ihnen viel Erfolg beim Besprechen und Gestalten der Zukunft.

www.sokratesmapconcept.com

Tel.: 044 724 26 86